

**interim management & consulting**  
**für Industrie, Handel und Dienstleistung**

Inhaber: Diplom- Betriebswirt Hans Dieter Hachenberg

Kontakt:  
E- Mail: office@bfhm.de  
Mobil: +49 174 332 5851



Mehr als 20 Jahre Berufserfahrung als Manager und Berater in produzierenden Unternehmen. Kennt die Stärken und Schwächen mittelständischer Unternehmen. Erfolgreich im Automotive- Umfeld und der Metallindustrie. Starker betriebswirtschaftlicher Hintergrund und umfangreiches know- how in der mechanischen Fertigung. Teamplayer, analytisch und umsetzungsorientiert. Mittler zwischen Verwaltung und Fertigung. Erfahren im Umgang mit Betriebsräten und Gewerkschaften.

Persönliche Daten: geboren 1963 in Köln

Ausbildung: Industriekaufmann  
Diplom- Betriebswirt

Zusatzqualifikationen: Lean Management  
REFA- Ausbildung  
MTM- Ausbildung  
zertifizierter ERA- Berater (AGV Metall, Köln)

Sprachen: Deutsch, Englisch, Französisch

## **Branchen**

- Automotive (Supply): Elektronik, Interior (Spritzguss, Kaschieren), Karosserieteile
- Konsumgüter: Fahrradherstellung (Lackierung, Laufradbau, Vor- und Endmontage)
- Druck (Lebensmittelverpackung)
- Fahrzeugbau: Baumaschinen
- Möbel: Polstermöbelfertigung (Lederzuschnitt, Näherei, Weißpolsterei, Polsterei)
- Chemie
- Pharma

## **Methoden und Verfahren**

### LEAN MANAGEMENT:

- Vermeidung von Verschwendung
- Bestandsabbau (WIP)
- Materialflussoptimierung
- Rüstzeitreduzierung

### REFA- Methoden

- Zeitstudien, Ablaufstudien, Multimomentaufnahmen

### MTM- Methoden

- Zeitstudien nach MTM-1 und MTM- UAS
- Arbeitsplatzgestaltung

### Tarifliche Eingruppierung

- Untersuchung der tariflichen Eingruppierung nach ERA und BETV- Chemie
- innerbetriebliche Schulung und Sensibilisierung der Führungskräfte
- Analyse der betrieblichen Ist- Situation
- Erarbeitung von Vorschlägen zur tariflichen Eingruppierung

## **Projekte und Aufgaben Produktion**

### **Leiter Produktion**

Leitung der Produktion eines großen Fahrradherstellers (Marktführer) in Festanstellung im Anschluss an ein Interim- Mandat.

Personalverantwortung für 250 bis 400 MA;

Aufgabengebiet: Montage, Lackierung, Industrial Engineering, Instandhaltung, Materialwirtschaft

Reorganisation der Fertigung, Reduzierung des work- in- process Bestandes, deutliche Kapazitätserweiterung durch Einführung von Mehrschichtbetrieb, Integration eines high-end Produktes in die Serienfertigung

### **Interim- Manager (Leiter Produktion)**

bei einem großen Fahrradhersteller (Personalverantwortung für 250 bis 400 MA)

### **Interim- Manager**

bei einem Verpackungsmittelhersteller (100 MA)

Reorganisation der Fertigung und der Fertigungslogistik; Neuausrichtung von Verwaltung und Arbeitsvorbereitung; Reduzierung der Gemeinkosten

### **Berater** in der Chemischen Industrie und in der Metall- und Elektro- Industrie

Zahlreiche Projekte in der tariflichen Eingruppierung nach BETV Chemie bzw. ERA (NRW) in Zusammenarbeit mit dem Arbeitgeberverband. Analyse der Ist- Situation, Erstellen von Funktionsbeschreibungen, Erarbeitung von Vorschlägen zur tariflichen Eingruppierung. Schulung und Sensibilisierung von Führungskräften

### **Berater** bei einem Baumaschinenhersteller in Österreich (400 MA); Projektdauer > 1 Jahr

Zeitstudien nach REFA für die Entlohnung und Schwachstellenanalyse in der gesamten Fertigung (Stahlbau, diverse Vormontageabteilungen, Endmontage) eines Baumaschinenherstellers mit Erarbeitung konkreter Maßnahmen zur Produktivitätsverbesserung

### **Berater** bei einem Automobilzulieferer (Spritzguss) (400 MA)

Durchführung von Prozessanalysen (unter Anwendung von REFA und MTM- Methoden) in der Fertigung; Prozessoptimierung und Arbeitsplatzgestaltung nach ergonomischen Gesichtspunkten

**Berater** bei einem Automobilzulieferer (Elektronikbauteile) (150 MA)

Analyse und Optimierung von Arbeitsgängen nach MTM- Methoden in der Fertigung (manuelle u. maschinelle Bestückung elektronischer Bauteile); Arbeitsplatzgestaltung und Überprüfung/ Korrektur bestehender Vorgabezeiten mit MTM- Standarddaten

**Berater** bei einem Automobilzulieferer im Premiumsegment (Schweiz)

Durchführung von Prozessanalysen und Zeitstudien zur Kapazitätsplanung in der Fertigung; Optimierung des Materialflusses durch Layoutgestaltung; Arbeitsplatzgestaltung; Unterstützung bei der Entwicklung und Umsetzung eines Logistikkonzeptes für die Fertigung